

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN PELATIHAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Kasus : Perusahaan Tenun Santa Maria Boro, Banjarasri, Kalibawang, Kulon  
Progo)

Skripsi

Untuk memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Sarjana S 1 Program Studi  
Manajemen



Diajukan oleh :

**Agustina Wahyu Nandia Prahastuti**

**182304001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI  
YOGYAKARTA**

**2023**

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPENSASI DAN PELATIHAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Kasus : Perusahaan Tenun Santa Maria Boro, Banjarasri, Kalibawang, Kulon  
Progo)

Diajukan Oleh :  
**Agustina Wahyu Nandia Prahastuti**  
182304001

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Penguji dan Dinyatakan Sah  
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen Program  
Studi Manajemen (S-1) di Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal  
Achmad Yani Yogyakarta

Hari / Tanggal : 17 Januari 2023

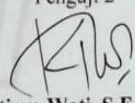
Menyetujui:  
Pembimbing Skripsi

  
**Edhy Tri Cahyono, S.Si., M.M.**  
NIDN 0502026802

Penguji 1

  
**Murwani Eko Astuti, S.E., MBA.**  
NIDN 0506098101

Penguji 2

  
**Krisna Mutiara Wati, S.E., M.Sc**  
NIDN 0519029002

Mengetahui  
Ketua Prodi Manajemen

  
  
**Murwani Eko Astuti, S.E., MBA.**  
NPP 2018.13.0130

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, adalah Mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta,

Nama : A. Wahyu Nandia Prahastuti

NPM : 182304001

Program Studi : Manajemen (S-1)

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi, Kompensasi, dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan

Menyatakan bahwa hasil penelitian dengan judul tersebut di atas adalah asli karya saya sendiri dan bukan hasil *plagiarisme*. Semua referensi dan sumber terkait yang dikutip dalam karya ilmiah ini telah ditulis sesuai kaidah penulisan ilmiah yang berlaku. Dengan ini, saya menyatakan untuk menyerahkan hak cipta penelitian kepada Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta guna kepentingan ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun. Apabila terdapat kekeliruan atau ditemukan adanya pelanggaran akademik di kemudian hari, maka saya bersedia menerima konsekuensi yang berlaku sesuai ketentuan akademik.

Yogyakarta, 17 Januari 2023



A. Wahyu Nandia Prahastuti

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Mahakasih atas terselesaikannya skripsi ini. Skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi, Kompensasi dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan” disusun sebagai salah satu syarat kelulusan dalam Program Studi S1 Manajemen. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini mendapatkan berbagai masukan, kritik dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Drs. Djoko Susilo, S.T., M.T., IPU. selaku Rektor Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
2. Bapak Edy Tri Cahyono, S.Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
3. Ibu Murwani Eko Astuti, S.E., MBA., selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
4. Bapak Edy Tri Cahyono, S.Si., M.M. selaku Dosen Pembimbing dalam penyusunan skripsi.
5. Segenap dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan pengetahuan selama proses perkuliahan.
6. Segenap Staff Administrasi dan Perpustakaan Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
7. Seluruh mahasiswa Manajemen angkatan 2018, terimakasih untuk masukan dan kerjasamanya selama proses perkuliahan.
8. Orang tua yang telah memberikan dukungan selama ini
9. Almamaterku Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.

Akhirnya penulis berharap semoga semua kebaikan dari semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, mendapatkan balasan dari Tuhan yang Maha Kuasa. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.  
Amin

Penulis

Agustina Wahyu N P

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
INTISARI.....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    LATAR BELAKANG .....	1
1.2    RUMUSAN MASALAH.....	6
1.3    TUJUAN PENELITIAN.....	7
1.4    MANFAAT PENELITIAN.....	7
1.5    RUANG LINGKUP DAN BATASAN PENELITIAN.....	8
<b>BAB II METODE PENELITIAN.....</b>	<b>9</b>
2.1    LANDASAN TEORI .....	9
2.2    PENELITIAN TERDAHULU .....	24
2.3    KERANGKA BERPIKIR .....	28
2.4    PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1    DESAIN PENELITIAN .....	30
3.2    TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN .....	30
3.3    DEFINISI OPERASIONAL PENELITIAN .....	32
3.4    POPULASI DAN SAMPEL.....	34
3.5    TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	35
3.6    TEKNIK ANALISIS DATA.....	36

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1    GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....	40
4.2    DESKRIPSI DATA .....	43
4.3    PENGUJIAN HIPOTESIS .....	46
4.4    PEMBAHASAN.....	59
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>63</b>
5.1    SIMPULAN.....	63
5.2    REKOMENDASI.....	63
DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN.....	66

PERPUSTAKAAN  
 UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI  
 YOGYAKARTA

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	31
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	32
Tabel 4.3 Klasifikasi Jenis Kelamin Responden.....	43
Tabel 4.4 Klasifikasi Usia Responden .....	44
Tabel 4.5 Klasifikasi Masa Kerja Responden .....	44
Tabel 4.6 Klasifikasi Pendidikan Responden.....	45
Tabel 4.7 Uji Validitas Variabel Motivasi (X1).....	46
Tabel 4.8 Uji Validitas Variabel Kompensasi (X2).....	47
Tabel 4.9 Uji Validitas Variabel Pelatihan (X3).....	47
Tabel 4.10 Uji Validitas Variabel Kinerja (Y).....	48
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas Variabel Motivasi (X1).....	49
Tabel 4.12 Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi (X2) .....	49
Tabel 4.13 Uji Reliabilitas Variabel Pelatihan (X3) .....	50
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja (Y).....	50
Tabel 4.15 Uji Normalitas.....	51
Tabel 4.16 Uji Heterokedastisitas .....	52
Tabel 4.17 Uji Multikolinearitas .....	53
Tabel 4.18 Analisis Korelasi Berganda dan Uji T .....	54
Tabel 4.19 Koefisien Determinasi Variabel Motivasi (X1).....	57
Tabel 4.20 Koefisien Determinasi Variabel Kompensasi (X2) .....	58
Tabel 4.21 Koefisien Determinasi Variabel Pelatihan (X3) .....	58
Tabel 4.22 Koefisien Determinasi.....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produk Tenun Perusahaan Tenun Santa Maria .....	4
Gambar 1.2 Alat tenun ATBM .....	4
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	28
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi .....	41

UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI  
PERPUSTAKAAN  
YOGYAKARTA



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	66
Lampiran 2 Pengujian SPSS .....	72
Lampiran 3 Bukti cek Plagiarisme.....	85
Lampiran 4 Bukti Bebas Keuangan .....	86
Lampiran 5 Kartu Bimbingan .....	87
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian.....	88

UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI  
PERPUSTAKAAN  
YOGYAKARTA