

**PENGARUH PENERAPAN *BALANCED SCORECARD* TERHADAP
PENINGKATAN KINERJA UMKM KABUPATEN BANTUL**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Sarjana S1

Program Studi Akuntansi



Oleh:

Sania Ananda Lestari

192301023

PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S-1)

FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI YOGYAKARTA

YOGYAKARTA

2024

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PENERAPAN *BALANCED SCORECARD* TERHADAP PENINGKATAN KINERJA UMKM KABUPATEN BANTUL

Diajukan Oleh:

Sania Ananda Lestari

192301023

Telah Dipertahankan dan Disahkan di Dewan Penguji dan Dinyatakan Sah
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi
Program Studi Akuntansi (S-1) di Fakultas Ekonomi dan Sosial
Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta

Tanggal: 13 Agustus 2024

Mengesahkan,

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Gerlan Haha Nusa, S.E., M.Acc., Ak., CA
NPP: 2018.13.0129

David Sulistivantoro, S.E., M.Acc., Ak., CA
NPP: 2018.13.0128

Ketua Penguji

Inna Zahara, S.E., M.Acc., PIA., CRP
NPP: 2021.13.0174

Anggota Penguji 1

Anggota Penguji 2

Sumavvah, S.E., M.Ak
NPP: 2019.13.0160

Gerlan Haha Nusa, S.E., M.Acc., Ak., CA
NPP: 2018.13.0129

Ketua Program Studi Akuntansi

Gerlan Haha Nusa, S.E., M.Acc., Ak., CA
NPP: 2018.13.0129

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, Mahasiswa Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.

Nama : Sania Ananda Lestari

NPM : 192301023

Program : Akuntansi

Judul Proposal : Pengaruh Penerapan *Balanced Scorecard* Terhadap
Peningkatan Kinerja UMKM Kabupaten Bantul

Menyatakan bahwa hasil penelitian dengan judul tersebut adalah asli karya
saya sendiri dan bukan hasil plagiarisme. Semua referensi dan sumber terkait
yang dikutip dalam karya ilmiah ini telah ditulis sesuai kaidah penulisan ilmiah
yang berlaku. Dengan ini saya menyatakan untuk meyerahkan hak cipta
penelitian ini kepada Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta guna
kepentingan ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada
paksaan dari pihak mana pun. Apabila terjadi kekeliruan atau ditemukan adanya
pelanggaran akademik di kemudian hari, maka saya bersedia menerima
konsekuensi yang berlaku sesuai ketentuan akademik.

Yogyakarta, 26 Juli 2024



Sania Ananda Lestari

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Penerapan Balanced Scorecard Terhadap Peningkatan Kinerja UMKM Kabupaten Bantul.” Tujuan penyusunan proposal ini untuk menjadi salah satu syarat menyelesaikan Program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.

Penyusunan proposal skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan kesempatan dari berbagai pihak secara moril maupun materil. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu prof. Dr. Rer.nat.apr. Triana Hertiani, S.Si., M.Si. selaku rektor Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
2. Bapak Edhy Tri Cahyono, S.Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
3. Bapak Gerlan Haha Nusa, S.E., M.Acc., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta dan sebagai Dosen Pembimbing skripsi yang telah berkenan memberikan bimbingan dan arahan selama proses penulisan skripsi.
4. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Sosial serta seluruh staf dan karyawan Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.

6. Kepada kedua orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan dukungan, semangat, nasihat dan membantu dalam berbagai hal yang diberikan kepada saya.
7. Seluruh teman-teman Akuntansi angkatan 2019 yang telah bersama-sama menjalankan perkuliahan.
8. Sahabat-sahabat saya Siska, Naila, Riska, Asifa yang selalu memberikan semangat dan dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Serta teman satu kos saya Ranti dan Yuni yang selalu bersama-sama semangat untuk menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan proposal skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu besar harapan penulis kepada pembaca untuk memberikan saran dan kritik yang bersifat membangun. Penulis berharap agar proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan khususnya bagi penulis.

Yogyakarta, 26 Juli 2024



Sania Ananda Lestari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Kontribusi Penelitian.....	6
F. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. <i>Balanced Scorecard</i>	8
B. Kinerja.....	17
C. Usaha Mikro, Kecil, Menengah (UMKM)	21
D. Penelitian Terdahulu.....	23

E. Kerangka Berpikir	28
F. Pengembangan Hipotesis	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Jenis Penelitian	36
B. Tempat dan Waktu Penelitian	36
C. Operasional Variabel Penelitian	36
D. Populasi dan Sampel	40
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Teknik Analisis Data	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Deskripsi Data	47
B. Analisis Statistik Deskriptif.....	48
C. Hasil Penelitian.....	50
BAB V SIMPULAN	70
A. Simpulan.....	70
B. Saran.....	71
C. Keterbatasan	72
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN.....	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pertumbuhan UMKM Kabupaten Bantul	2
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu Relevan.....	247
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	47
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Izin Usaha.....	47
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Jenis Usaha.....	47
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Lama Usaha.....	48
Tabel 4.4 Analisis Deskriptif	49
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas.....	50
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	53
Tabel 4.11 Hasil Uji t.....	55
Tabel 4.12 Hasil Uji f.....	57
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
------------------------------------	----

PERPUSTAKAAN
JENDERAL ACHMAD YANI
YOGYAKARTA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Jadwal Penelitian.....	77
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	79
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian	81
Lampiran 4 Tabulasi Data	85
Lampiran 5 Statistik Deskriptif	138
Lampiran 6 Uji Validitas	140
Lampiran 7 Uji Realibilitas	146
Lampiran 8 Uji Normalitas	148
Lampiran 9 Uji Multikolinearitas	150
Lampiran 10 Uji Heteroskedastisitas.....	152
Lampiran 11 Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	154
Lampiran 12 Hasil Uji t.....	156
Lampiran 13 Hasil Uji f.....	158
Lampiran 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi	160
Lampiran 15 Surat Bebas Keungan	162
Lampiran 16 Kartu Bimbingan Skripsi	164
Lampiran 17 Hasil Cek Plagiarisme	166