

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN ATASAN DENGAN  
PSYCHOLOGICAL WELL BEING PADA GURU MILITER  
AKADEMI MILITER**

**LAPORAN  
PENELITIAN MBKM**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Keikutsertaan Program Penelitian  
Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)  
Program Studi Psikologi (S-1) Fakultas Ekonomi Dan Sosial  
Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta



**Disusun Oleh:**  
**Agung Pramono**  
**202303013**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI YOGYAKARTA  
2023**

## PENGESAHAN

### HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN ATASAN DENGAN PSYCHOLOGICAL WELL BEING PADA GURU MILITER AKADEMI MILITER

Diajukan Oleh:

**Agung Pramono**  
NPM. 202303013

Telah dipertahankan dan dinyatakan sah  
sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Psikologi  
Program Studi Psikologi (S-1) Fakultas Ekonomi dan Sosial  
Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta

Tanggal : 11 Desember 2023

Mengesahkan,

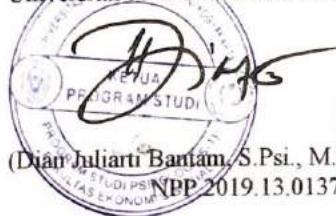
Pembimbing I

Pembimbing II

Muhammad Erwan Syah, S.Psi., M.Psi., Psikolog  
NPP. 2021.13.0182

Sigit S. Wibowo, S.Psi M.Psi., Psikolog  
Letnan Kolonel Caj NRP. 11030004830876

Ketua Program Studi Psikologi  
Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta



(Dian Juliarti Bantam, S.Psi., M.Psi., Psikolog)  
NPP. 2019.13.0137

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, adalah Mahasiswa Program Studi Psikologi Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta,

Nama : Agung Pramono  
NPM : 202303013  
Program Studi : Psikologi (S-1)  
Judul Penelitian : Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Atasan Dengan *Psychological Well Being* Pada Guru Militer Akademi Militer

Menyatakan bahwa hasil penelitian dengan judul tersebut di atas adalah asli karya saya sendiri dan bukan hasil *plagiarisme*. Semua referensi dan sumber terkait yang dikutip dalam karya ilmiah ini telah ditulis sesuai kaidah penulisan ilmiah yang berlaku. Dengan ini, saya menyatakan untuk menyerahkan hak cipta penelitian kepada Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta guna kepentingan ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun. Apabila terdapat kekeliruan atau ditemukan adanya pelanggaran akademik di kemudian hari, maka saya bersedia menerima konsekuensi yang berlaku sesuai ketentuan akademik.

Yogyakarta, 11 Desember 2023



Agung Pramono

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam dengan kekuasaannya dan kebesarannya senantiasa memberikan anugerah dan nikmat yang tiada terhingga kepada peneliti. Sholawat dan salam senantiasa terlimpahkan kepada junjungan besar umat Islam Nabi Muhammad SAW, semoga kita mendapat syafaat beliau kelak dihari kiamat. Alhamdulillah atas izin Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan petunjuk dalam menyelesaikan penelitian MBKM yang berjudul “Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Atasan Dengan *Psychological Well Being* Pada Guru Militer Akademi Militer” dapat diselesaikan dengan baik. Penelitian MBKM ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Psikologi di Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.

Peneliti menyadari tanpa bantuan dari berbagai pihak tidak banyak yang dapat peneliti lakukan dalam menyelesaikan penelitian MBKM ini. Untuk itu peneliti menyampaikan rasa hormat dan terimakasih atas semua bantuan dan dukungannya selama pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini kepada :

1. Prof. Dr. ret.nat.apt. Triana Hertiani, S.Si., M.Si selaku Rektor Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
2. Edhy Tri Cahyono, S. Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
3. Dian Juliarti Bantam, S.Psi., M.Psi., Psikolog selaku kaprodi Psikologi Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
4. Adi Heryadi, S.Psi., M.Psi., Psikolog selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan arahan akademik dari awal semester satu hingga mencapai semester akhir.
5. Mayor Chb Agustinus Sigit Suparmanto, S.Psi selaku pembimbing lapangan yang selalu membantu dan mendampingi proses penelitian di Akademi Militer.
6. Muhammad Erwan Syah, S.Psi., M.Psi., Psikolog selaku dosen pembimbing penelitian yang selalu membantu dan memberikan arahan dalam mengerjakan penelitian MBKM.
7. Letnan Kolonel Caj Sigit S. Wibowo, S.Psi M.Psi., Psikolog selaku Kepala Psikologi Akademi Militer memberikan arahan dalam mengerjakan penelitian MBKM.
8. Kedua orang tua peneliti, Toto Supono dan Alm Mawarni, kepada beliau penelitian ini saya persembahkan. Terima kasih atas segala kasih sayang

- maupun materi yang telah diberikan dalam membesarkan dan membimbing peneliti sejak lahir hingga dapat berjuang untuk meraih cita-cita.
9. Saudara-saudara peneliti, Alm Rustiana dan Nanang Exksan Kusuma, terima kasih atas segala dukungan dan membimbing peneliti dalam meraih cita-cita.
  10. Seluruh anggota Psikologi Akademi Militer yang memberikan berbagai ilmu terkait psikologi dan mendukung kegiatan penelitian saya di Akademi Militer.
  11. Segenap dosen prodi psikologi yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama kuliah di Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta, semoga menjadi bekal dan berkah baik bagi peneliti dalam menjalani kehidupan.
  12. Nila Ardiyati yang selalu menemani dan mendukung saya selama masa perkuliahan hingga sekarang terselesaiannya penelitian ini.
  13. Seluruh teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam mengerjakan penelitian MBKM.

Sesungguhnya hanya Allah Yang Maha Penyempurna, oleh karena itu meskipun penelitian ini dibuat dengan segenap daya dan usaha tentu masih ada kekurangan yang menyertainya, maka penulis dengan penuh kelapangan hati semoga penelitian ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan umumnya bagi siapa saja yang membaca. Amin.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Yogyakarta, 11 Desember 2023



(Agung Pramono)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2.Tujuan Penelitian.....	5
1.3.Manfaat Penelitian.....	5
1.4.Keaslian Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Gaya Kepemimpinan.....	10
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	10
2.1.2 Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	10
2.1.3 Dimensi Gaya Kepemimpinan.....	13
2.1.4 Faktor-faktor Gaya Kepemimpinan .....	15
2.2. <i>Psychological Well Being</i> .....	17
2.2.1 Pengertian <i>Psychological Well Being</i> .....	17
2.2.2 Dimensi Psychological Well Being .....	18
2.2.3 Faktor-faktor Psychological Well Being .....	20
2.3 Dinamika Psikologis.....	22
2.4 Hipotesis Penelitian .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Identifikasi Variabel-variabel Penelitian .....	26
3.2 Definisi Operasional.....	26
3.3 Subjek Penelitian.....	28
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	28

3.5 Metode Analisis Data .....	30
3.6 Kredibilitas .....	32
3.7 Rancangan Penelitian .....	33
<b>BAB IV PELAKSANAAN DAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Pelaksanaan Penelitian.....	36
4.1.1 Orientasi Kancah .....	36
4.1.2 Persiapan Penelitian .....	36
4.2 Laporan Pelaksanaan Penelitian .....	40
4.3 Hasil Penelitian .....	41
4.3.1 Deskripsi Subjek Penelitian .....	41
4.3.2 Uji Asumsi .....	45
4.3.3 Uji Normalitas .....	45
4.3.4 Uji Linearitas .....	46
4.3.5 Uji Hipotesis.....	47
4.4 Pembahasan .....	47
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>56</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Kerangka Berpikir Dinamika Psikologi.....	24
Tabel 3.1 Penilaian Kuesioner .....	29
Tabel 3.2 Blue Print Skala Gaya Kepemimpinan Sebelum Uji Coba.....	29
Tabel 3.3 Blue Print Skala <i>Psychological Well Being</i> Sebelum Uji Coba.....	30
Tabel 4. 1 Blue Print Skala Gaya Kepemimpinan Setelah Uji Coba .....	38
Tabel 4. 2 Blue Print Skala <i>Psychological Well Being</i> Setelah Uji Coba.....	39
Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Penelitian Berdasarkan Usia .....	41
Tabel 4. 4 Deskripsi Responden Penelitian Berdasarkan Pendidikan.....	42
Tabel 4. 5 Deskripsi Data Penelitian.....	43
Tabel 4. 6 Kategorisasi.....	44
Tabel 4. 7 Rentang Kategorisasi .....	44
Tabel 4. 8 Kategorisasi Penelitian Tiap Variabel.....	44
Tabel 4. 9 Uji Normalitas.....	46
Tabel 4. 10 Uji Linieritas .....	46
Tabel 4. 11 Uji Hipotesis <i>Correlation</i> .....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Gaya Kepemimpinan.....	57
Lampiran 2 Kuesioner <i>Psychological Well Being</i> .....	59
Lampiran 3 Uji Validitas Skala Gaya Kepemimpinan.....	62
Lampiran 4 Uji Validitas Skala <i>Psychological Well Being</i> .....	68
Lampiran 5 Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Gaya Kepemimpin .....	97
Lampiran 6 Uji Validitas dan Reliabilitas Skala <i>Psychological Well Being</i> .....	100
Lampiran 7 Tabulasi Data <i>Tryout</i> Gaya kepemimpinan .....	104
Lampiran 8 Tabulasi Data <i>Tryout Psychological Well Being</i> .....	107
Lampiran 9 Tabulasi Data Pelitian Gaya Kepemimpinan .....	111
Lampiran 10 Tabulasi Data <i>Psychological Well Being</i> .....	116
Lampiran 11 Hasil Uji Normalitas.....	123
Lampiran 12 Hasil Uji Linearitas.....	124
Lampiran 13 Hasil Uji Hipotesis .....	125
Lampiran 14 Logbook.....	126
Lampiran 15 Publikasi Jurnl .....	158
Lampiran 16 Kartu Bimbingan Penelitian .....	159
Lampiran 17 Kartu Bimbingan Supervisor.....	162
Lampiran 18 Rencana Kerja Penelitian.....	165
Lampiran 19 Surat Izin.....	166
Lampiran 20 Hasil Cek Plagiarisme .....	167