

**PENGARUH DISIPLIN, GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI
PADA KARYAWAN GENERASI Z DI INDUSTRI F&B YOGYAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta



Disusun Oleh :

ASTRIT SIMBALA

212304009

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL

UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI YOGYAKARTA

2025

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

PENGARUH DISIPLIN, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI PADA KARYAWAN GENERASI Z DI INDUSTRI F&B YOGYAKARTA

Diajukan Oleh:

ASTRIT SIMBALA
212304009

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji dan Dinyatakan Sah sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen (S-1) Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta


Tanggal : 13 April 2025

Mengesahkan,

Pembimbing,


Wina Drivan Pradana, S.E., M.M


Ketua Penguji,


Rizki Wahyuning Damayanti, S.E., M.Sc

Anggota Penguji,


Wina Drivan Pradana, S.E., M.M

Pjs. Ketua Program Studi Manajemen,


Murwani Eko Astuti, S.E., MBA,
NPP. 2018.13.0130

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta,

Nama : Astrit Simbala

NPM : 212304009

Program Studi : Manajemen (S-1)

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin, Gaya Kepemimpinan, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi pada Karyawan Generasi Z di Industri F&B Yogyakarta

Menyatakan bahwa hasil penelitian dengan judul tersebut diatas adalah hasil karya sendiri dan bukan hasil plagiarisme. Semua referensi dan sumber terkait yang dikutip dalam karya ini telah ditulis sesuai kaidah penulisan ilmiah yang berlaku. Dengan ini, saya menyatakan untuk menyerahkan hak cipta penelitian kepada Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta guna kepentingan ilmiah.

Demikian surat pernyataan yang dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dari pihak mana pun. Apabila terdapat kekeliruan atau ditemukan adanya pelanggaran akademik di kemudian hari, maka saya bersedia menerima konsekuensi yang berlaku sesuai ketentuan akademik.

Yogyakarta,2025

Penulis



Astrit Simbala

KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Disiplin, Gaya Kepemimpinan, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi pada Karyawan Generasi Z di Industri *F&B* Yogyakarta”.

Skripsi ini dapat diselesaikan atas bimbingan, arahan, dan bantuan berbagai pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar- besarnya, kepada:

1. Bapak Edhy Tri Cahyono, S.Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
2. Ibu Murwani Eko Astuti, S.E., MBA selaku Ketua Prodi Manajemen.
3. Bapak Wina Driyan Pradana, S.E., M.M selaku dosen pembimbing skripsi.
4. Kepada seluruh sivitas akademik Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
5. Kepada kedua orang tua tercinta, terima kasih selalu mendoakan, berjuang dan selalu mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis.
6. Kepada adik penulis tersayang, Diti dan Awa, terima kasih sudah mendengarkan keluhan penulis.
7. Kepada sahabat dan teman penulis yang sudah setia mendampingi, membantu, dan mendukung penulis selama proses penulisan skripsi.
8. Kepada Anabul kesayangan penulis yaitu lily, kakak, dan neo, terima kasih karena selalu menjadi moodbooster bagi penulis.
9. Dan terakhir, kepada diri saya sendiri, Astrit Simbala. Terima kasih sudah berjuang dan terus semangat dalam proses penyusunan skripsi.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kebaikan kepada semuanya, sebagai imbalan atas segala kebaikan yang telah dilakukan kepada saya. Akhirnya besar harapan saya, semoga skripsi ini dapat berguna bagi banyak orang.

Yogyakarta,2025

Penulis

Astrit Simbala

PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YAN
YOGYAKARTA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Ruang lingkup Dan Batasan Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Landasan Teori.....	11
B. Penelitian Terdahulu	23
C. Kerangka Berpikir.....	41
D. Pengembangan Hipotesis	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	49
A. Desain Penelitian	49

B. Tempat dan Waktu Penelitian	49
C. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	50
D. Populasi dan Sampel.....	63
E. Teknik Pengumpulan Data.....	64
F. Teknik Analisis	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	69
A. Deskripsi Penelitian	69
1. Deskripsi Objek Penelitian.....	69
2. Karakteristik Responden	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
A. Kesimpulan	96
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN	106

PERPUSTAKAAN
 UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI
 YOGYAKARTA

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kebaruan Penelitian.....	5
Tabel 2. 1 Peneliti Terdahulu.....	23
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	50
Tabel 3. 2 Definisi Operasional.....	51
Tabel 3. 3 Skala Likert.....	64
Tabel 3. 4 Uji Kesesuaian Model.....	67
Tabel 4. 1 Usia Responden.....	69
Tabel 4. 2 Jenis Kelamin Responden.....	70
Tabel 4. 3 Analisis Deskriptif.....	71
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas.....	73
Tabel 4. 5 Hasil Uji Reliabilitas.....	78
Tabel 4. 6 Hasil Uji Normalitas.....	79
Tabel 4. 7 <i>Goodness of Fit</i> , Hasil Uji Model dan <i>Cut Of Value (Structural)</i>	81
Tabel 4. 8 Hasil Pengujian Hipotesis.....	83
Tabel 4. 9 Pengaruh Langsung.....	85
Tabel 4. 10 Pengaruh Tidak Langsung.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Presentase Penduduk Indonesia Menurut Generasi, 2020.....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	41

PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI
YOGYAKARTA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Jadwal Penelitian	107
Lampiran 2 Kuisisioner.....	109
Lampiran 3 Data Penelitian.....	117
Lampiran 4 Data Sampel.....	140
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas	142
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas.....	147
Lampiran 7 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	149
Lampiran 8 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	149
Lampiran 9 Dokumentasi	159
Lampiran 10 Lembar Kartu Bimbingan	163
Lampiran 11 Hasil Cek Plagiarisme.....	165