

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN
YANG DI MEDIASI OLEH PEMBERDAYAAN KARYAWAN
(Studi Kasus Karyawan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten
Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta



Disusun Oleh:

SITI ROISYAH

202304007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S-1
FAKULTAS EKONOMI SOSIAL
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI YOGYAKARTA
2024**

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
TERHADAP KINERJA KARYAWAN YANG DI MEDIASI OLEH
PEMBERDAYAAN KARYAWAN**

**(Studi Kasus Karyawan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten
Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta)**

Diajukan oleh:

SITI ROISYAH

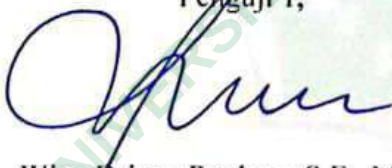
202304007

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji dan Dinyatakan Sah
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen
Program Studi Manajemen (S-1) Fakultas Ekonomi Dan Sosial
Universitas Jenderal Achamd Yani Yogyakarta

Tanggal: 20 Agustus 2024

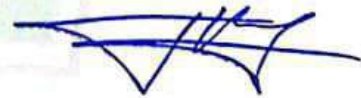
Mengesahkan

Penguji 1,



Wina Driyan Pradana, S.E., M.M.
NIDN 0519079501

Penguji 2,



Murwani Eko Astuti, S.E., MBA.
NIDN 0506098101

Pembimbing



Ari Okta Vivani, S.E., M.Sc.
NIDN 0501109701



HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.

Nama : Siti Roisyah
NPM : 202304007
Program Studi : Manajemen (S-1)
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformatif Terhadap Kinerja Karyawan Yang Di Mediasi Oleh Pemberdayaan Karyawan (Studi Kasus Karyawan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta)

Menyatakan bahwa hasil penelitian dengan judul tersebut di atas adalah asli karya saya sendiri dan bukan hasil *plagiarisme*. Semua referensi dan sumber terkait yang dikutip dalam karya ini telah ditulis sesuai kaidah penulisan ilmiah yang berlaku. Dengan ini, saya menyatakan untuk menyerahkan hak cipta penelitian kepada Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta guna kepentingan ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun. Apabila terdapat kekeliruan atau ditemukan adanya pelanggaran akademik dikemudian hari, maka saya bersedia menerima konsekuensi yang berlaku sesuai ketentuan akademik.

Yogyakarta, 09 Agustus 2024


Siti Roisyah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamiin washolatuwassalamu'ala asrofilanbiyai walmursalin sayidina muhammadin wa'alaalihi wasohbihi ajma'in amaba'du. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Yang Di Mediasi Oleh Pemberdayaan Karyawan Studi Kasus Karyawan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta”** dengan baik. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Agung Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan bagi umat manusia.

Peneliti mengucapkan terima kasih atas bantuan, dukungan, dan bimbingan yang telah diberikan dari berbagai pihak kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan baik. Pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. rer.nat.apr. Triana Hertiani, S.Si., M.Si. selaku Rektor Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta.
2. Bapak Edhy Tri Cahyono, S.Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial dan juga sebagai Pembimbing Akademik.
3. Ibu Murwani Eko Astuti, S.E., MBA. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Ibu Ari Okta Viyani, S.E., M.Sc. selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan, saran dan motivasi kepada peneliti dalam penyusunan skripsi dengan baik.
5. Ibu Dra. RR. Mae Rusmi S., MT. selaku Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman yang telah memperkenankan peneliti melakukan penelitian di kantor yang beliau pimpin.
6. Segenap staff Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman yang telah memberikan dukungan dan membantu peneliti dalam penelitian, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik

7. Segenap Dosen dan Staf Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta yang telah memberikan dukungan dan ilmunya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
8. Segenap civitas akademika Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta yang telah memberikan dukungan dan membantu peneliti dalam proses administrasi, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
9. Keluarga tercinta, Bapak, Ibu, Kakak, dan Adik yang telah memberikan dukungan, bantuan, semangat, serta doa yang tiada henti.
10. Teman-teman Unjaya, khususnya mahasiswa angkatan 2020 dan teman-teman yang telah memberikan semangat, dukungan, dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.
11. Dan semua pihak yang telah membantu, memberikan semangat, dukungan, dan motivasi kepada peneliti dalam penyusunan skripsi yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti telah melakukan upaya yang maksimal untuk menjadikan tugas akhir skripsi ini menjadi karya tulis yang baik. Peneliti berharap, skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, peneliti, dan dapat menjadi bahan acuan dalam penelitian kedepannya. Demikian skripsi ini disusun sebaik-baiknya. Dalam penulisan, peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan. Dengan segala kerendahan hati, peneliti memohon maaf yang setulus-tulusnya. Peneliti menerima kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan kedepannya agar dapat lebih baik lagi.

Yogyakarta, 29 Mei 2024
Peneliti

Siti Roisyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
A. Landasan Teori.....	15
B. Penelitian Terdahulu	36
C. Kerangka Berpikir.....	40
D. Pengembangan Hipotesis	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
A. `Desain Penelitian	47
B. Tempat Dan Waktu	47
C. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	48
D. Populasi dan Sampel	49
E. Pengumpulan Data	51
F. Teknik Analisis Data.....	54
G. Uji Instrumen Penelitian	57

H. Uji Model	62
I. Uji Hipotesis	63
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
A. Deskripsi Data.....	66
1. Deskripsi Objek Penelitian.....	66
2. Karakteristik Responden	67
3. Deskriptif Data Penelitian	69
B. Analisis Data Penelitian	72
C. Pengujian Hipotesis	78
D. Pembahasan.....	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	88
A. Kesimpulan	88
B. Rekomendasi	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	98

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Pra-Survey	4
Tabel 1.2 Hasil Capaian Kinerja Dinas perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman tahun 2023.....	7
Tabel 1.3 Data Karyawan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Sleman Berdasarkan Jabatan.....	13
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	48
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	48
Tabel 3.3 Jumlah Karyawan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Sleman....	49
Tabel 3.4 Keterangan Skala Likert.....	54
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia	68
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	69
Tabel 4.4 Data Statistik Deskriptif	69
Tabel 4.5 <i>Output Nilai AVE</i>	73
Tabel 4.6 <i>Outer Loading</i>	73
Tabel 4.7 <i>Output Laten Variabel Corelation</i>	75
Tabel 4.8 <i>Output Construct Reliability And Validity</i>	77
Tabel 4.9 Model Fit.....	77
Tabel 4.10 <i>R-Square</i>	78
Tabel 4.11 <i>Path Coefficient</i>	79
Tabel 4.12 Uji Hipotesis Langsung.....	79
Tabel 4.13 <i>Spesific Indirect Effect</i>	80
Tabel 4.14 Hipotesisi Tidak Langsung	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 4.1 Logo Dinas Perindustrian dan Perdagangan Sleman	66

PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI
YOGYAKARTA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	100
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	102
Lampiran 3 Jadwal Penelitian	104
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian.....	106
Lampiran 5 Hasil <i>Pra-Survey</i>	112
Lampiran 6 Identitas Responden.....	118
Lampiran 7 Tabulasi Jawaban Responden.....	125
Lampiran 8 Nilai Variabel Penelitian	143
Lampiran 9 Model Penelitian.....	147
Lampiran 10 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i>	149
Lampiran 11 Hasil Uji Instrumen Penelitian	151
Lampiran 12 Hasil Uji Hipotesis	157
Lampiran 13 Lembar Bimbingan	160
Lampiran 14 Hasil Cek Plagiasi.....	162