

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP LOYALITAS  
KARYAWAN PT. KAI DAOP 6 YOGYAKARTA**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi  
Program Studi Psikologi (S-1) Fakultas Ekonomi dan Sosial

Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta



Disusun Oleh :

**Wahyu Agustian**

**202303099**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL  
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI YOGYAKARTA  
2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP LOYALITAS  
KARYAWAN PT. KAI DAOP 6 YOGYAKARTA**

Diajukan oleh:

**WAHYU AGUSTIAN**

202303099

Telah Dipertahankan di depan Dewan Pengaji dan Dinyatakan Sah  
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Psikologi  
Program Studi Psikologi (S-1) Fakultas Ekonomi dan Sosial  
Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta

Tanggal: 21 Agustus 2024

Mengesahkan,

Ketua Pengaji,

Hesty Yuliasari, M.Psi., Psikolog  
NIDN. 0518039201

Pembimbing,

Adi Heryadi, S.Psi M.Psi., Psikolog  
NIDN. 0516127602

Anggota Pengaji 1,

Dian Juliarti Bantam, S.Psi M.Psi., Psikolog

NIDN. 0523079201

Anggota Pengaji 2,

Adi Heryadi, S.Psi M.Psi., Psikolog  
NIDN. 0516127602

Plh. Ketua Program Studi Psikologi,



Ariji Mifti Jayanti, S.Psi M.Psi., Psikolog  
NPP. 2018.13.0132

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, adalah Mahasiswa Program Studi Psikologi Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta,

Nama : Wahyu Agustian

NPM : 202303099

Program Studi : Psikologi (S-1)

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Loyalitas Karyawan PT. KAI DAOP 6 Yogyakarta

Menyatakan bahwa hasil penelitian dengan judul tersebut di atas adalah asli karya saya sendiri dan bukan hasil plagiarisme. Semua referensi dan sumber terkait yang dikutip dalam karya ilmiah ini telah ditulis sesuai kaidah penulisan ilmiah yang berlaku. Dengan ini, saya menyatakan untuk menyerahkan hak cipta penelitian kepada Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta guna kepentingan ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun. Apabila terdapat kekeliruan atau ditemukan adanya pelanggaran akademik di kemudian hari, maka saya bersedia menerima konsekuensi yang berlaku sesuai ketentuan akademik.

Yogyakarta, 26 Agustus 2024



Wahyu Agustian

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, sahabat, dan kepada kita yang mengklaim diri sebagai umatnya. Penulis sangat menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak pihak yang senantiasa membantu, baik berupa bantuan moril maupun materil. Oleh karena itu melalui kesempatan ini dengan penuh kesadaran penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tiada hingga kepada:

1. Ibu Prof. Dr. rer.nat.ap. Triana Hertiani, S.Si., M.Si. selaku rektor Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
2. Bapak Edhy Tri Cahyono, S.Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta
3. Ibu Arini Mifti Jayanti, S.Psi., M.Psi., Psikolog selaku Plh Kepala Program Studi Psikologi Fakultas Ekonomi dan Sosial Universitas Jenderal Achmad Yani Yogyakarta seta selaku Dosen Pembimbing Akademik Mahasiswa yang senantiasa membimbing dengan sepenuh hati
4. Bapak Adi Heryadi, S.Psi., M.Psi., Psikolog selaku Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa yang senantiasa membimbing peneliti dengan sepenuh hati

5. Kepada Orang Tua yang senantiasa memberikan semangat dan cinta
6. Kepada rekan-rekan yang selalu menemani dan memberikan motivasi
7. Kepada teman-teman psikologi angkatan 2020 yang menjadi partner dalam perjuangan selama 4 tahun ini
8. Kepada PT. KAI DAOP 6 Yogyakarta yang telah memberikan izin penelitian

Penulis telah berupaya dengan semaksimal mungkin dalam penulisan dan menyelesaikan skripsi ini, namun penulis menyadari bahwa dalam proses penulis ini sangat memungkinkan adanya kekeliruan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang dapat disampaikan kepada penulis melalui email [wahyuagustian480@gmail.com](mailto:wahyuagustian480@gmail.com)

Akhirnya hanya kepada Allah SWT kita kembalikan semua urusan dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi serta semua pihak, khususnya bagi penulis dan para pembaca pada umumnya, semoga Allah SWT meridhoi dan dicatat sebagai ibadah di sisi-Nya. Aamiin.

Yogyakarta, 26 Juli 2024

Wahyu Agustian

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Tujuan Penelitian .....	12
C. Manfaat Penelitian .....	12
D. Keaslian Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>22</b>
A. Landasan Teori .....	22
1. Pengertian Loyalitas Karyawan .....	22
2. Aspek-Aspek Loyalitas Karyawan .....	23
3. Faktor Loyalitas Karyawan .....	27
4. Pengertian Budaya Organisasi .....	28
5. Dimensi Budaya Organisasi .....	29

6. Faktor Budaya Organisasi .....	31
B. Dinamika Psikologi .....	33
C. Hipotesis Penelitian .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Identifikasi Variabel Operasional .....	38
B. Definisi Operasional .....	38
1. Budaya Organisasi .....	38
2. Loyalitas Karyawan .....	38
C. Subjek Penelitian .....	39
D. Metode Pengumpulan Data .....	39
E. Metode Analisis Data .....	44
F. Kredibilitas .....	46
G. Rancangan Penelitian .....	47
<b>BAB IV PELAKSANAAN DAN HASIL PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
A. Orientasi Kancah dan Persiapan .....	49
1. Orientasi Kancah .....	49
2. Persiapan .....	52
a. Persiapan Administrasi .....	52
b. Persiapan Alat Ukur .....	52
1). Skala Budaya Organisasi .....	52
2). Skala Loyalitas Karyawan .....	55
c. Uji Coba Alat Ukur Penelitian .....	56
d. Hasil Analisis Uji Coba Alat Ukur .....	57
1). Skala Budaya Organisasi .....	58
2). Skala Loyalitas Karyawan .....	60

e. Persiapan Lokasi Penelitian .....	61
B. Laporan Pelaksanaan Penelitian .....	61
C. Hasil Penelitian .....	62
1. Deskripsi Subjek Penelitian .....	62
2. Deskripsi Data Penelitian .....	67
3. Uji Asumsi .....	69
a. Uji Normalitas .....	69
b. Uji Linearitas .....	71
4. Uji Hipotesis .....	75
5. Koefisien Determinasi .....	78
D. Pembahasan .....	79
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>89</b>
A. Kesimpulan .....	89
B. Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>95</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kriteria Penilaian .....	40
Tabel 3.2 Skala Loyalitas Karyawan .....	41
Tabel 3.3 Skala Budaya Organisasi .....	43
Tabel 4.1 <i>Blueprint</i> Skala Budaya Organisasi (Sebelum Uji Coba) .....	54
Tabel 4.2 <i>Blueprint</i> Skala Loyalitas Karyawan (Sebelum Uji Coba) .....	55
Tabel 4.3 Nilai Koefisien Korelasi Aitem .....	58
Tabel 4.4 Nilai <i>Alpha Cronbach</i> Dimensi Budaya Organisasi .....	58
Tabel 4.5 Blueprint Skala Budaya Organisasi Setelah Uji Coba .....	59
Tabel 4.6 Blueprint Skala Loyalitas Karyawan Setelah Uji Coba .....	60
Tabel 4.7 Deskripsi Data Subjek Berdasarkan Umur .....	63
Tabel 4.8 Deskripsi Data Subjek Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
Tabel 4.9 Data Subjek Berdasarkan Lama Kerja .....	64
Tabel 4.10 Data Subjek Berdasarkan Unit Kerja .....	64
Tabel 4.11 Deskripsi Data Penelitian .....	67
Tabel 4.12 Rumus Norma Kategorisasi .....	68
Tabel 4.13 Persentil untuk Kategorisasi Tiap Variabel .....	68
Tabel 4.14 Kategorisasi Data Penelitian Tiap Variabel .....	68
Tabel 4.16 Hasil Uji Normalitas .....	70
Tabel 4.17 Hasil Uji Linearitas .....	72
Tabel 4.18 Hasil Uji Spearman .....	74
Tabel 4.19 Hasil Uji Hipotesis .....	76
Tabel 4.20 Koefisien Determinasi .....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. KAI DAOP 6 Yogyakarta .....	51
Gambar 4.2 Frequensi Dimensi 3 Budaya Organisasi .....	74
Gambar 4.3 Frequensi Variabel Loyalitas Karyawan .....	75

UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Skala Budaya organisasi Sebelum Uji Coba .....	96
Lampiran 2 <i>Blueprint</i> Skala Budaya organisasi Sebelum Uji Coba .....	99
Lampiran 3 Tabulasi Skala Budaya Organisasi (Uji Coba) .....	100
Lampiran 4 Uji Reliabilitas Skala Budaya Organisasi .....	102
Lampiran 5 Skala Budaya organisasi Setelah Uji Coba .....	107
Lampiran 6 <i>Blueprint</i> Skala Budaya organisasi Setelah Uji Coba .....	110
Lampiran 7 Tabulasi Skala Budaya Organisasi .....	111
Lampiran 8 Skala Loyalitas Karyawan Sebelum Uji Coba .....	120
Lampiran 9 <i>Blueprint</i> Skala Loyalitas Karyawan Sebelum Uji Coba .....	121
Lampiran 10 Tabulasi Skala Loyalitas Karyawan Uji Coba .....	122
Lampiran 11 Uji Reliabilitas Skala Loyalitas Karyawan .....	124
Lampiran 12 Skala Loyalitas Karyawan Setelah Uji Coba.....	126
Lampiran 13 <i>Blueprint</i> Skala Loyalitas Karyawan Setelah Uji Coba.....	128
Lampiran 14 Tabulasi Skala Loyalitas Karyawan .....	129
Lampiran 15 Uji Normalitas .....	133
Lampiran 16 Uji Linearitas .....	133
Lampiran 17 Uji Hipotesis .....	135
Lampiran 18 Uji Koefisien Determinasi .....	137
Lampiran 19 Analisis Tambahan .....	138
Lampiran 20 Hasil Data Hipotetik .....	138
Lampiran 21 Hasil Data Empirik .....	138
Lampiran 22 Hasil Analisis Kategorisasi .....	138
Lampiran 23 Hasil Analisis Deskripsi Subjek .....	139
Lampiran 24 Surat Izin Penelitian .....	141
Lampiran 25 Cek Plagiarisme .....	142
Lampiran 26 Jadwal Penelitian .....	151
Lampiran 27 Kartu Bimbingan .....	152